

Association
Solidarité & Initiative

si a2e
Solidarité & Initiative
par l'Activité Economique et Educative

Projet 2017



**Le Jardin
de Cocagne**
DE LA HAUTE BORNE



**La Table
de Cocagne**
DE LA HAUTE BORNE



**Le Jardin
de Cocagne**
Humanité



RESEAU COCAGNE

Le Jardin de Cocagne de la Haute Borne : une exploitation maraîchère bio, mais pas que...

Depuis sa création, en fin d'année 2009, le Jardin de Cocagne de la Haute Borne a passé avec succès la phase dite « de lancement ». Nous sommes maintenant dans la phase « de développement ». Il est important pour la structure de renforcer l'existant, de stabiliser et pérenniser les fruits (et les légumes) de ces années de labeur.

Pour créer une communauté d'intérêt autour du Jardin, pour susciter le bénévolat, les contributions étudiantes, la co-construction de l'avenir du Jardin, la mobilisation pour la sortie à l'emploi des jardiniers,

Pour que les abonnés aux paniers deviennent des ambassadeurs du Jardin,

Pour favoriser de multiples rapprochements et partenariats avec les entreprises et les particuliers, priorité au local, sur la zone de la Haute-Borne,

Voici notre projet 2017 :

- **Progresser dans le service apporté** : Signalisation - Accessibilité du Jardin - Qualité et diversité des paniers - Petit Marché - Recettes - **Et surtout**, un meilleur suivi des abonnements, cotisations et paiements.
- **Stabiliser l'équipe** des salariés permanents de l'association.
- **Développer la production de fruits et de petits fruits**, enrichir le verger existant.
- Dans la perspective de la future Table de Cocagne, étudier la faisabilité de **développer un élevage de volailles et de lapins**.
- **Développer un secteur pédagogique** – Le Jardin de Cocagne doit pouvoir apprendre et transmettre le goût de travailler la terre, de jardiner, de cultiver et de récolter.
- Etre en capacité d'**accompagner les projets** de potagers étudiants, de fermes urbaines, de jardins partagés. Etre en capacité d'animer des **ateliers pédagogiques** autour du potager, dans les écoles, dans les quartiers.
- **Développer le sentiment d'appartenance à l'association** au projet associatif ; ce Jardin est le vôtre.



Insertion et lutte contre l'exclusion

- Poursuivre les **actions d'accompagnement social** : aide au règlement des problèmes de logement, santé, budget, mobilité ...
- Développer les **actions de formation et immersions en entreprise**.
- Travailler sur la **formalisation des parcours d'insertion** (revisite du projet d'insertion : accueil et intégration - accompagnement socioprofessionnel - certification des compétences acquises - formation - sortie à l'emploi)
- Viser un taux de **50% de sorties vers l'emploi durable** ou la formation en alternance.

- Faire vivre et **développer les partenariats avec les acteurs publics associés au projet** (s'appuyer sur un comité de pilotage réunissant les principaux acteurs publics associés au projet, avec l'organisation d'au minimum 1 réunion annuelle)
- **Développer les échanges et partenariats avec les entreprises** en priorité au local, sur la zone de la Haute Borne.
- **Diversifier et enrichir le contenu des partenariats** pour multiplier, pour les entreprises et leurs salariés, les possibilités d'engagement citoyen ainsi que les échanges entre les salariés en insertion et les salariés en poste.
- Poursuivre la déclinaison de l'**opération 30 000 paniers solidaires** portée par le Réseau Cocagne.
- **Développer l'offre de paniers bio auprès des étudiants** de la Cité Scientifique, en lien avec des associations étudiantes, ainsi qu'auprès d'autres écoles et universités de la métropole.

A travers ces partenariats, notre objectif reste de faire de ce projet un **lieu de rencontre**, de **brassage** pour toutes les parties prenantes, cette mixité constituant à l'évidence une des originalités fortes et des richesses du projet.



Financements

- **Trouver en 2017 les ressources nécessaires** pour financer les dépenses d'exploitation du projet en **combinant financements publics et privés**, conformément aux préconisations d'hybridation des ressources de l'Economie Solidaire.
- Pour le **financement des investissements**, en cohérence avec ce principe, essayer de s'appuyer au maximum sur les possibilités offertes par les **fondations privées**.





En mars 2010, l'association Solidarité & Initiative, dont l'objet est la lutte contre l'exclusion sociale par l'activité économique et éducative, a créé le Jardin de Cocagne sur le Parc Scientifique de la Haute Borne à Villeneuve d'Ascq. Le Jardin de Cocagne est une exploitation maraîchère biologique d'insertion sociale et professionnelle, agréée chantier d'insertion (ACI).

Le concept

La future **Table de Cocagne** de la Haute Borne est un projet **innovant**, au cœur de l'économie **sociale et solidaire**, qui porte des valeurs d'utilité sociale, d'ancrage local, de partage et de solidarité pour une **économie respectueuse de l'homme et de son environnement**. Ce Restaurant-Traiteur Bio & Solidaire, conçu sur la base du concept : « **Du Jardin à la Table** », sera le **prolongement naturel du Jardin de Cocagne de la Haute Borne**.

La Table de Cocagne de la Haute Borne proposera :

- Une offre de restauration bio dans un bâtiment adossé au Jardin de Cocagne dont l'originalité sera de mettre en valeur les légumes et fruits produits au Jardin. Ce service de restauration autour d'une cuisine créative sera triple : restauration traditionnelle, restauration rapide et un service traiteur.
- Une démarche d'insertion socio-professionnelle créatrice d'emplois (32 emplois en 4 ans dont 21 en insertion) et de pré-qualification à un projet professionnel dans le secteur de la restauration.
- La possibilité pour les entreprises de réserver un espace pour des formations, séminaires avec restauration sur place.
- Des ventes additionnelles, issues des produits bruts ou transformés du Jardin de Cocagne, produits de qualité et de saison, en circuit extra court.
- Un espace Jardin-Table, véritable lieu de vie et de lien social pour les salariés et habitants du parc de la Haute Borne.
- Des ateliers cuisine, tant pour le personnel en parcours d'insertion que pour les salariés de la Haute Borne et les étudiants de la Cité Scientifique située à Proximité.
- Le développement de partenariats avec les entreprises du parc, dans le cadre de la RSE (Responsabilité Sociétale des Entreprises).



Perspectives de création d'emplois

L'objectif de la Table reste essentiellement l'insertion de personnes éloignées de l'emploi, pour permettre l'accès à une formation qualifiante par l'acquisition des pré-requis nécessaires. Une telle démarche peut être assimilée à de la « préformation » ou de la « pré-qualification ». Elle contribuera ainsi à susciter des vocations et des compétences dans un secteur ayant de réelles difficultés de recrutement, ou à permettre la confirmation d'un projet professionnel.

Création d'emplois	2017	2018	2019	2020
personnes en insertion	3 (2,3 ETP)	10 (7,63 ETP)	20 (14,63 ETP)	21 (15,63 ETP)
salariés permanents	2 (1,86 ETP)	10 (7,26 ETP)	11 (9,16 ETP)	11 (9,36 ETP)



La restauration interne au sein de l'INRIA

Il s'agit de transformer l'essai !

Depuis le 23 janvier 2017, 70 repas en moyenne sont produits et distribués aux collaborateurs de l'INRIA.

Si le démarrage de l'activité s'est opéré sans gros « couac », il s'agit maintenant :

- D'emmener dans la transition alimentaire voulue par la direction de l'INRIA la vingtaine de collaborateurs qui résistent. Car on ne décrète pas le bien-fondé d'une alimentation de qualité ! Il faut convaincre.
- D'affiner le concept de restauration rapide de la Table de Cocagne ; de finaliser les recettes de plats chauds, tartes aux légumes, desserts qui séduisent ; de calculer et réguler les coûts « matière » et les temps de fabrication.
- De former les premières personnes embauchées en parcours d'insertion pour une sortie à l'emploi réussie.



Une première demande a été déposée à la DIRECCTE fin 2016. Mais le CDIAE (Conseil Départemental de l'Insertion par l'Activité Economique) a émis des réserves, qu'il faudra lever avant l'été 2017. Le travail sur le Business Plan mené avec Jean-Pierre Duponchelle, Jean Thierry, Xavier Kieken et Ludovic Tiberghien devrait y contribuer.

Développement

Sur le même modèle qu'à l'INRIA :

Sans attendre la construction du bâtiment, l'idée est de proposer le concept retenu à l'INRIA à d'autres structures ou entreprises. Des discussions en ce sens ont déjà débuté avec un siège social d'entreprise proche de la Haute borne.

Service traiteur :

Le 1er mars 2017, l'INRIA a confié à La Table de Cocagne la production et le service d'un important cocktail apéritif et déjeunatoire. Ce fut un succès ! Fort de cela, l'idée est de pouvoir répondre à d'autres demandes similaires.



Plateaux repas :

Une autre entreprise proche de la Haute Borne a également sollicité la Table de Cocagne pour modéliser un type de plateau repas qui puisse correspondre à ses attentes en termes de bien-être alimentaire, de développement durable et de convivialité. Nous allons nous y attacher dès maintenant.

L'objectif de ces développements est de parvenir rapidement à l'équilibre financier, ce qui ne peut se faire que par une augmentation de volume de l'activité.

L'activité au sein de l'INRIA et les développements à venir devraient achever de convaincre les financeurs potentiels du futur bâtiment.

Si la création de la SAS «La Table de Cocagne de la Haute Borne» et le démarrage de l'activité de restauration au sein de l'INRIA ont absorbé beaucoup d'énergie, le projet de construction d'un bâtiment n'a pas été abandonné pour autant ! Le concept initial reste bien : « du Jardin à la Table (physique) ». Nous visons **septembre 2018** pour la livraison du bâtiment.

Une structure juridique adéquate

La SAS « La Table de Cocagne de la Haute Borne » a été créée par l'association Solidarité & Initiative, qui en détient la gouvernance.

Mais les ressources financières qu'il s'agit de mobiliser pour boucler le plan de financement de la construction du bâtiment et de son équipement (1 500 k€ pour le bâtiment et 500 k€ pour son équipement) nécessitent la création d'une structure qui permette de rassembler environ 500 k€ de capital, tout en permettant aux fondateurs et en particulier à l'association Solidarité & Initiative de conserver la gouvernance du projet. C'est pourquoi, dans les prochains mois, une SCIC (Société Coopérative d'Intérêt Collectif) sera créée, qui permettra à toutes les parties prenantes du projet d'y apporter leur contribution tout en maintenant la gouvernance du projet au sein du collège des fondateurs.

Subvention Région + FEADER et demandes de soutiens auprès des Fondations d'entreprises

Une double subvention Région + FEADER (Fonds Européen Agricole pour le Développement Rural) a été obtenue en 2016 pour le futur bâtiment Table de Cocagne, soit 160 k€. Un bon début ! Et bravo Agnès !

Nous allons déposer deux nouvelles demandes en 2017 pour, cette fois, l'équipement de la cuisine.

Enfin, dès que la construction du bâtiment sera lancée, il conviendra de solliciter les Fondations d'entreprises qui soutiennent l'insertion par l'emploi, le développement durable ou le bien-être alimentaire.

Les partenaires du projet



Projet Jardin de Cocagne Humanicité



La démarche de création d'un Jardin de Cocagne aux abords du quartier Humanicité, forte des soutiens et avancées obtenus en 2016, se poursuivra en 2017, avec l'objectif d'aboutir à l'ouverture du Jardin début 2018.





Ebauche d'un futur Jardin de Cocagne


A partir des résultats de la première phase d'étude menée en 2016, le projet de Jardin de Cocagne se dessine petit à petit...et devrait s'orienter autour de deux grandes missions :

- Favoriser l'autonomie durable de personnes exclues du marché du travail
- Développer la solidarité et le bien-être sur le territoire

Favoriser l'autonomie durable de personnes exclues

 **Un travail valorisant et stabilisant**, s'appuyant sur la (re)connexion à la terre
-> Adapter le travail et déployer les moyens nécessaires à une prise en compte globale de la personne
-> Diversifier les postes de travail (maraîchage, livraison, vente, animations pédagogiques, etc.)

 **Un environnement de travail ouvert sur l'extérieur**
-> Multiplier les échanges avec l'environnement socio économique et développer les immersions en entreprise, la mise en lien avec les structures proposant des offres d'emploi, etc.
-> Ouvrir au maximum le Jardin et favoriser la porosité entre le pôle animation et le projet d'insertion, pour faire évoluer les représentations

 **Un accompagnement sur mesure** favorisant la mise en confiance, l'acquisition et la valorisation de compétences transversales, et la projection vers l'avenir

 **Une dynamique de coopération étroite** avec les divers acteurs impliqués dans le parcours de vie de la personne (Missions Locales, Pôles Emploi, PLIEs, foyers et résidences, CHRS, AS, etc.)

Développer la solidarité et le bien-être sur le territoire



Mettre en œuvre une activité nourricière et écologique : production de légumes biologiques



Développer le bien-être alimentaire en favorisant l'accessibilité des légumes bio pour tous (en s'appuyant sur le prix, le circuit court, l'éducation alimentaire)



Recréer de la biodiversité en milieu urbain (agriculture biologique, mares, haies, etc.)



Créer les conditions de la rencontre entre acteurs divers (chantiers participatifs, ateliers, jardins familiaux et « partagés », vente directe, etc.)



Impliquer les salariés dans le projet associatif, favoriser la prise de décision collective

Deux pôles d'activités complémentaires



Un pôle de production
maraîchère sur environ 4.5 ha

- légumes bio variés, serres de production, champignons, fruits rouges (à l'étude)



Un pôle d'animation sur environ
5000 m²

- parcelles familiales, parcelles partagées, animations pédagogiques, expérimentations agricoles



Calendrier prévisionnel 2017



Pour aboutir à l'ouverture du Jardin de Cocagne, de nombreuses étapes restent à franchir. Le calendrier prévisionnel 2017 est le suivant :

Février à août 2017 : poursuite et finalisation de l'étude de faisabilité (écriture du projet dans toutes ses dimensions – insertion, production, vente, animations, etc.- , plan de financement, etc.)

Septembre 2017 : 3ème comité de pilotage, présentation et validation des résultats de l'étude de faisabilité

Automne 2017 : obtention du conventionnement ACI auprès de la DIRECCTE

Fin 2017 : aménagement du site

Janvier 2018 : embauche des premiers salariés

Février 2018 : premiers semis

Mai 2018 : premières récoltes



Gouvernance

Une association dédiée à la création puis au portage du Jardin de Cocagne Humanicité sera créée d'ici août 2017, ce qui permettra d'assurer une gouvernance locale propre aux spécificités du territoire. Cependant des liens seront maintenus avec le Jardin de Cocagne de la Haute Borne, ainsi qu'avec la Table de Cocagne, afin de multiplier les opportunités de coopération, et d'éviter toute situation de concurrence stérile. La formalisation de cette coopération reste encore à définir

Projet avec des étudiants de l'ISA

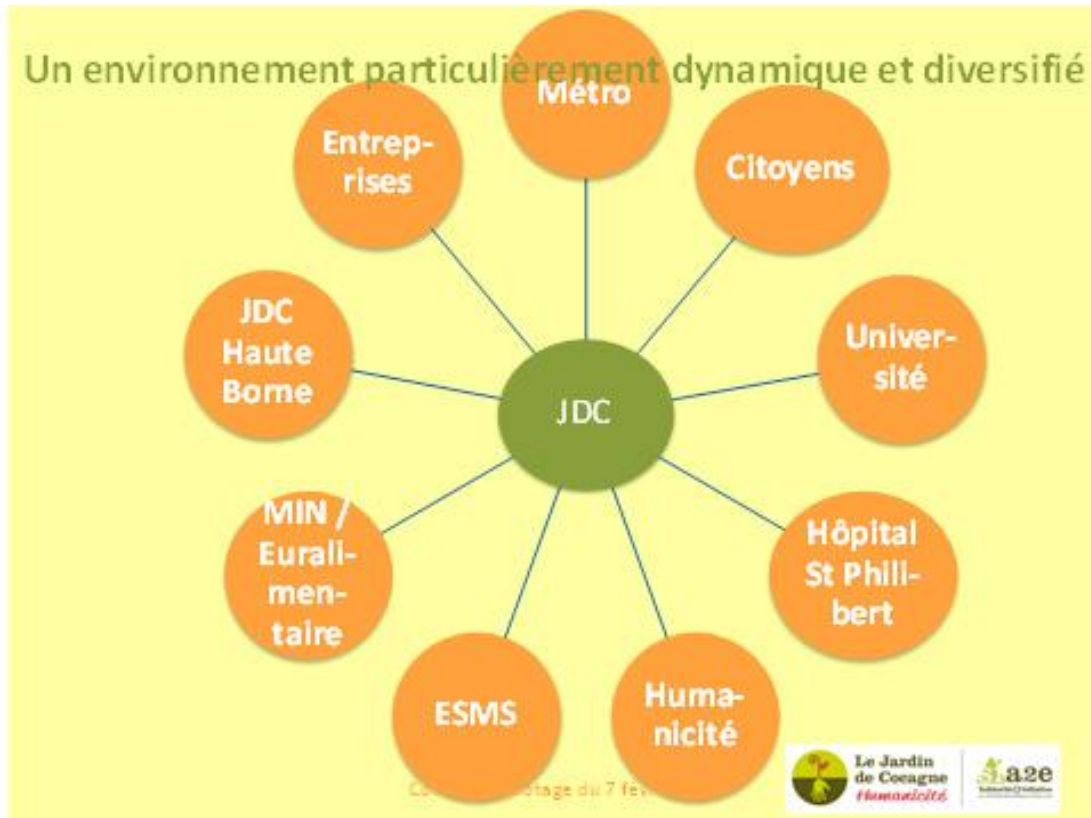
6 étudiants de l'ISA, en 4ème année (filière environnement), dédieront une journée par semaine, entre janvier et juin 2017, à l'élaboration d'un cahier des charges pour la construction du futur bâtiment du Jardin de Cocagne. Ce bâtiment devra accueillir d'une part les locaux « de vie », isolés, du Jardin (bureaux, salle de réunion, vestiaires) et d'autre part les locaux techniques (préparation des commandes, stockage des outils et des légumes, abri du tracteur,..)

Outre une définition précise des usages et articulations entre les différents espaces, le cahier des charges devra présenter des recommandations en lien avec la recherche d'un bâtiment écologique et économique (matériaux de construction, système de chauffage, utilisation des eaux de pluie etc...)



S'appuyer sur les leviers de réussite

La spécificité du projet de Jardin de Cocagne sur Humanité repose sur son environnement. La poursuite du travail de conception du Jardin de Cocagne, pour l'année 2017, devra s'appuyer sur les ressources propres à son environnement, identifiées en 2016.



ESMS : établissements sociaux et médico-sociaux
MIN : Marché d'Intérêt National de Lomme

Maintenir, voire développer le nombre d'adhérents

Afin de permettre la mise en œuvre d'une dynamique locale d'adhésion au projet, des paniers de légumes sont d'ores et déjà livrés sur le quartier Humanité, par le Jardin de Cocagne de la Haute Borne. Suite à quelques opérations de communication, le nombre d'abonnés a grimpé fortement, passant de 6 à une bonne trentaine en l'espace de quelques semaines. Ces paniers sont livrés aux Ateliers Humanité, où se trouve le bureau de la porteuse de projet, ce qui lui permet de nouer une relation directe avec les futurs adhérents consommateurs du Jardin. L'objectif pour 2017 est de continuer à augmenter le nombre de paniers vendus sur le quartier, dans la limite des capacités de production et de livraison du Jardin de Cocagne de la Haute Borne.



Le Jardin de Cocagne

DE LA HAUTE BORNE



Fonds de dotation
FONTAINE



9 rue Héloïse • Europarc de la Haute Borne • 59650 Villeneuve d'Ascq

09 81 91 02 82

SIRET : 518 508 288 00025 – APE 8899 B

Retrouvez nous sur notre site Internet : www.sia2e.org